

#### INTRODUCTION A LA VSM

- Fixer les objectifs de la VSM
  - Amélioration du flux du produit
  - Elimination des gaspillages (muda)
- Définir les modalités de mise en œuvre d'une VSM
- Respecter le préalable essentiel : un état d'esprit

#### CARTOGRAPHIE DE L'ETAT ACTUEL

- Les différents types de flux
- Quantifier les flux : notions de Takt Time
- Décrire les tâches exécutées et la nature des flux
  - Flux physiques
  - Flux de l'information
  - Flux de personnes
- Définir les indicateurs clés (Valeur Ajoutée et Dépenses Ajoutée)
  - Lead time
  - Temps de cycle
  - Rapport VA/DA
  - Valeurs d'en-cours
- Améliorer les résultats qualité

#### RECOMPOSER L'ETAT FUTUR

- Identifier les zones d'amélioration sur le processus existant
- Optimiser du processus
- Prioriser et mettre en œuvre des mesures correctives

#### APPLICATION AU TRAVERS D'EXEMPLES PRATIQUES

**Type de formation :** Formation aux outils et méthodes d'amélioration continue.

**Public :** Ingénieurs, cadres, techniciens, agents de maîtrise, opérateurs. Toute personne concernée par la mise en place d'une démarche d'amélioration continue.

**PREREQUIS :** Aucun prérequis pour cette formation.

#### Objectifs :

- Visualiser les flux de création de valeur d'un processus existant
- Identifier les tâches à valeur ajoutée des tâches sans valeur ajoutée
- Etablir un plan d'amélioration et l'inscrire dans un budget d'investissement

**Environnement pédagogique :** Un exemple de processus issu de l'entreprise sera traité sous la forme de Value Stream Mapping.

**Durée :** Nous consulter (à définir en fonction du périmètre de l'action).

**Validation de la formation :** Attestation